



Industria

Páginas especiales

Coordina: JEG
Diseño: M José Pérez,
Julio Pestano y MPaz Sastre

Andrés Calvo

Presidente regional de la Asociación Industrial de Canarias (Asinca)

Nada mejor que sentarse un rato con el presidente de la Asociación Industrial de Canarias (Asinca), Andrés Calvo, para conocer de primera mano en qué situación se encuentra en estos momentos el sector. No se anda con rodeos y llama a las cosas por su nombre, demostrando que tiene las cosas claras. De la conversación mantenida con él hace más de dos semanas, tras escuchar a la consejera regional de Hacienda exponer las líneas maestras de los presupuestos de la Comunidad Autónoma para 2019, se deduce que la industria en el Archipiélago pasa por un buen momento y que tiene clara la tarea a realizar y sus principales objetivos.

¿En qué situación está actualmente el sector industrial en Canarias?

Creo que en un periodo positivo, de crecimiento, en donde nos estamos beneficiando de esa mejora de la economía, que es un hecho real en sí mismo, aunque con todas las incertidumbres que tenemos. Por un lado, de ralentización de la economía y, por otro, de un poco de incertidumbre estatal. Al final, todo eso afecta a lo que es el parámetro de inversión. Pero estamos en la senda adecuada. Además, se están viendo efectos positivos en cuanto al consumo de productos elaborados en Canarias. Es una de las estrategias que nos habíamos marcado hace ya unos años y que ahora empezamos a recoger los frutos. En términos generales estamos progresando adecuadamente, que siempre es mejor que crecimientos muy fuertes en cortos espacios, porque eso termina generando inestabilidad a lo largo del tiempo.

¿Ahora mismo, qué actividades se llevan a cabo en el sector industrial canario?

El peso más importante lo tiene la industria agroalimentaria, pero lo importante es que en Canarias prácticamente se fabrica de todo lo que pensemos. Todo aquel producto o todo aquel objeto que vemos, pues prácticamente de todo hay industria en Canarias. Unas con mayor o menor volumen, otras con más o menos número de industrias en función, porque al final es el mercado en el que estamos y es un mercado reducido en el que salir fuera pues tiene sus dificultades, por lo que supone el mar. Quizás destacaría, por ejemplo, este proyecto en el que estamos en estos momentos con la Consejería de Economía para abrir nuevos mercados, en África, por ejemplo, con Senegal. Creo que se están sentando las bases para poder salir fuera, no diría con más seguridad, sino con más garantías de éxito.

¿Está adaptado el sector a los nuevos tiempos, digitalización, nuevas tecnologías, salir fuera para aprovechar sectores emergentes...?

En todo lo que tiene que ver con las 4.0 y las nuevas tecnologías estamos avanzando, pero vamos atascados.

¿En qué sentido?

Vamos atrasados porque es un mundo que requiere recursos financieros importantes y, al final, España con respecto a la media europea y Canarias con res-



EL PRESIDENTE DE ASINCA, ANDRÉS CALVO, SE MUESTRA SATISFECHO CON EL PROGRESO DEL SECTOR INDUSTRIAL. / M. Pizarro

pecto a la media española va con retraso. Va con retraso porque, en nuestra economía, nuestro estereotipo de empresa es una pyme. Y en Canarias es todavía un porcentaje mayor de pymes y micropymes que en España. Estamos hablando de que entre un 85 y un 90% de la industria es pyme o micropyme. Hay más pequeña empresa y micro empresa que mediana empresa y gran empresa, y se requiere un esfuerzo económico que hace que no puedas liderar esos procesos. Pero bueno, lo que sí estamos haciendo es una buena senda de continuidad de lo que están abriendo las grandes empresas y aprovechándolo. Cuando una empresa tiene la oportunidad y tiene los recursos se está introduciendo en el sector de la digitalización porque, además, el sector de la digitalización es la clave del siglo XXI. Eso de hablar de precios, de calidad, de cantidad son valores del siglo XX. En el siglo XXI lo que importa es interpretar los datos que obtenemos a través del big data para poder dar un servicio a nuestros clientes o lo que nuestros clientes necesitan.

Teniendo en cuenta las singularidades de la Comunidad autónoma canaria, ¿se está potenciando todo lo que es la economía del conocimiento que podría ser una de las salidas? Aquí no tenemos grandes materia primas de las que tirar y el conocimiento podría ser una buena alternativa.

No es un ámbito que afecte directamente a la industria en sí, porque nosotros pensamos más en el área productiva. Es verdad que el conocimiento se está desarrollando en Canarias. Es un hecho que están ahí los nómadas digitales, que son empresas digitales instaladas aquí. Al final, la digitalización y el trabajo con las nuevas tecnologías poco tienen que ver muchas veces con el lugar. Termina llamando más las ventajas y la conexión tecnológica. A nivel industrial lo que sí se está dando es ese paso y todavía hay sectores más allá del conocimiento que tienen una posibilidad de crecimiento importante.

¿Por ejemplo?

Toda el área de residuos es importantísima en Canarias. Tenemos todo lo que tiene que ver con la economía circular, la economía verde, la economía azul, que eso sí que está ligado directamente con los procesos productivos en sí, y tienen una gran oportunidad en las Islas. Probablemente es lo que nosotros le pediremos al nuevo Gobierno que se forme, porque este no ha llegado a tiempo, quizás porque ha tenido otras prioridades.

¿Sus relaciones con el Gobierno son buenas?

Sí, sí son excelentes. Lo que pasa es que esto es como en la canción, todos queremos más. Pero sí, hemos tenido una legislatura positiva en todo lo que tiene que ver con energía. Asinca lleva muchos años pidiendo que se cambie el mix energético y se está produciendo. Ahora eso se tiene que traducir a los costes, que todavía no se ha producido. Se están haciendo cosas positivas en el tema de la internacionalización. Hemos creado un REF en donde, desde Asinca, con el Gobierno de Canarias y con todos los partidos políticos, hemos dejado una buena base para aquellos artículos que tienen que ver con la industria. Quizás hay dos áreas en las que tenemos más posibilidades de crecimiento, y que han quedado más paradas. Uno es el tema de la industria ya tradicionalmente instalada en Canarias, pues es necesario mejorar su modernización, ahí hay un camino que recorrer importante, y otro el tema de los residuos. Son dos ámbitos donde a este Gobierno le ha faltado culminar, probablemente por la cantidad de proyectos en los que estaba metido. ¿Qué es lo que queremos nosotros? Pues que en este periodo que queda sentar un poco las bases para que el nuevo Gobierno pues sí pue-

“En Canarias prácticamente se fabrica de todo lo que pensemos”

da abordar directamente esas materias. Por ejemplo que en los presupuestos de la Comunidad Autónoma, que es la medida de política económica más importante, se le dedique una mayor intensidad de recursos a todo el área de modernización industrial y al campo de los residuos. Son dos líneas importantes. Ya hemos despegado en la parte de energías renovables, pues ahora nos queda despegar en esas dos cuestiones.

¿Está aprovechando la industria canaria el tirón del turismo, tal y como trata de hacerlo, por ejemplo, el sector primario?

Relativamente, ya que hemos sido más los industriales y el sector turístico sin la intervención que ha tenido el Gobierno con la agricultura. Bueno, tal vez el Gobierno ha estado en otras áreas y nosotros hemos estado en esta y quizás el sector industrial lo necesita menos. Pero vuelvo a lo de antes, todos queremos más. El sector turístico debería y puede tirar más de los productos que se elaboran en Canarias, porque al final nuestra economía es una economía muy terciarizada, pero es una economía de sinergias y de funcionamiento en malla. Si al final el sector turístico no termina de encajar con el sector primario y con el sector industrial y el industrial con el primario pues haremos una economía desequilibrada y con demasiados puntos débiles que ante cualquier otra crisis, sin llegar a ser de la gravedad de esta, nos tocaría mucho. La única forma es que funcionemos en red y que funcionemos integrados. Eso desde Asinca lo estamos intentando y hay veces que el Gobierno tiene que hacer de catalizador y otras que no. En este momento, entre el sector industrial y el sector turístico nos tenemos que sentir más a nivel privado sin esperar a que el Gobierno nos anime a eso.

Llama la atención que en la mayoría de los hoteles de las Islas las amenidades vengan de fuera. Podría ser un campo...

Sí, pero eso es un tema también de cambio de concienciación de esos hoteles una vez que vienen a Canarias. En esos hoteles, y a nivel mundial en la economía, están evolucionando hacia compras globalizadas. Al final, cuando estás hablando de Canarias es muy complicado ir a esos "tenders", a esas subastas de productos, cuando tienes que suministrar no solo en muchas partes del Estado español sino también incluso internacionales. No tenemos capacidad de llegar y la posibilidad de acuerdos son muchas veces limitadas, porque al final hay acuerdos entre grandes empresas que buscan un operador logístico que te lo distribuya fácil en Canarias. Ahí lo que tiene que haber es una conciencia por parte del sector hotelero de que si está en Canarias o en cualquier otra región ultraperiférica debe de buscar integrarse en aquella sociedad a la que ha ido a hacer negocio. Yo creo que eso en determinadas cadenas hoteleras que están viniendo de fuera todavía no se está dando. Espero, y es uno de nuestros objetivos, convencerlos de que eso se tiene que producir, porque además cuando luego tienen fallas en sus servicios o en sus productos recurren a los locales, y no deberíamos estar solo para sacarles las castañas del fuego.

¿El sector tiene dificultades quizás para poder garantizar una producción y un precio?

Para nada. El sector industrial está preparado para dar sus productos todo el año y en la cantidad demandada todo el año. No es un tema de estacionalidad. Además, muchas veces, por lo que supone trabajar en una región ultraperiférica, trabajar en un territorio insular, lleva a que tengamos plantas sobredimensionadas por la evolución incluso propia de la tecnología de lo que son las distintas fábricas. Entonces, tener capacidad tenemos y la estacionalidad para nosotros no es un problema, todo lo contrario, al final lo que nos viene a asegurar es una mayor ocupación de nuestra capacidad productiva.

Se habla mucho del nuevo REF. de los cambios efectuados. ¿Para el sector industrial qué avances va a suponer o tiene la nueva norma?

66
Estamos progresando adecuadamente, que siempre es mejor que crecimientos muy fuertes"

66
En lo que tiene que ver con las 4.0 y las nuevas tecnologías, avanzamos, pero vamos atrasados"



66
El sector industrial y el turístico nos tenemos que sentir más sin esperar a que el Gobierno nos anime"

66
Estamos preparados para dar productos todo el año y en la cantidad demandada todo el año"

Tiene muchísimos. Aparte de los dos factores primordiales: la separación del sistema de financiación autonómica de los recursos del REF, que desde Asinca se ha venido defendiendo en muchos casos y que al final muchos de los políticos han seguido nuestra línea argumental de que una cosa son las compensaciones por nuestras condiciones estructurales y otra por las coyunturales, que tienen que ir por la línea de financiación, y el tema del reconocimiento de la doble insularidad y lo que eso supone, pues si reconocemos la insularidad tenemos que reconocer la doble insularidad. A nivel industrial hay aspectos importantes: el que se queden fijadas las compensaciones al transporte de mercancías; el poder tener una energía a un coste razonable -hay que tener en cuenta que Canarias paga hoy por su energía un

sobrepeso de un 21% de lo que paga la industria española, que ya está pagando entre un 15 y 30% más de lo que paga la industria europea-, porque al final te dicen: oye es que la industria tiene que ser competitiva, sí pero hay commodities que me sirven a mí otros que no son competitivos. Si yo estoy pagando un 40% más de coste de energía eso lo tendré que meter en el coste de mis productos. También está recogido el tema de los residuos, hay un capítulo específicamente para el tratamiento de residuos, para un crecimiento sostenible y medioambiental, que fue un tema que Asinca metió en la economía, porque no se hablaba de residuos hace diez años y Asinca es quien ha venido defendiendo que eso hay que meterlo. Como herencia está muy bien el tema de los costes del agua, que también están incluidos. En definitiva, prác-

EL MUNDO DE LOS RESIDUOS

» A lo largo de la entrevista con Andrés Calvo hay una materia que sale en varias ocasiones, incluso el presidente de los industriales canarios llega a insistir en su importancia para el futuro de este sector en el Archipiélago. Se trata de los residuos. Según apunta, desde Asinca vienen señalando desde hace tiempo que "no se puede seguir enterrando toda la basura que generamos en Canarias". El argumento es bastante sencillo: "Somos un territorio reducido, que además tenemos una parte importante protegida medioambientalmente, y no pueden seguir creciendo los vertederos como están creciendo".

» A ello habría que sumar otra razón de peso: "Una de las dificultades que tiene la industria en Canarias es la escasez de materia prima, y una materia prima excelente es la basura si se trata, si se selecciona, si se separa". Andrés Calvo se muestra convencido de que el sector industrial está obligado a tomar esta senda, "porque la economía del siglo XXI tiene que evolucionar hacia una economía circular, hacia una economía sostenible, y en Canarias más que en cualquier otro sitio, en una isla más que en cualquier otro sitio".

» Además de generarle un problema a Canarias, si los residuos no se gestionan adecuadamente, el presidente de Asinca advierte de que se está desaprovechando "el desarrollo de una industria importante". ¿En qué fundamenta esta apreciación? Pues en que se trata de una actividad "muy intensiva en inversiones, muy intensiva, últimamente, en desarrollo y muy intensiva en empleo". Y es precisamente en este último aspecto en el que hace hincapié Calvo: "estamos en un 20% de paro y una sociedad que no esté en un diez o en un ocho es una sociedad insostenible".

» Pero hay más, el empleo que se genera es en un porcentaje importante de alta cualificación y, afirma el entrevistado, "ahora que estamos perdiendo industrias como Cepsa, pues tendremos que buscar alternativas. Tenemos la que está vinculada a las energías renovables, pues hay una todavía mayor, con más intensidad en Canarias, que es el tema de los residuos". Dicho queda.

ticamente, quitando un par de aspectos de desarrollo industriales y de desarrollo económico, al final nos venimos a beneficiar de lo mismo que se van a beneficiar todos los ciudadanos en Canarias.

Que es del coste...

Reducir nuestros costes de ultraperiferia. Ojo, reducirlos, que no significa, lo hablaba hace unos días en Barcelona, que nos estén subvencionando. No es que lo canarios lo tienen todo. No, no, no. Lo estamos reduciendo, nos estamos acercando a la media española, ni siquiera hemos llegado a los mínimos de la media española, seguimos teniendo unos costes estructurales. Porque además, cómo valoramos el tiempo, cómo valoramos la distancia, es muy complicado. Pero bueno, se sienta una buena base y además era necesario, porque la economía de 1991 nada tiene que ver con la de 2018.